

Nieuw convenant VLIZ

Aanbevelingen Vlaamse overheid

1. Vernieuw het convenant voor de periode 2017-2021, herzie strategische en operationele doelstellingen, KPI's.
2. Breng financiële investeringen van de Vlaamse overheid in lijn met het uiteindelijke takenpakket van het VLIZ.
3. Verruim het mandaat op onderzoeksgebied. Maar: ondersteunende taken ook in de toekomst cruciaal. En: uitgangspunt is dat (oneerlijke) concurrentie met universiteiten dient te worden vermeden.
4. Benut kennis en expertise VLIZ beter voor beleid. Kunnen ook ingeschakeld worden bij uitbouw blauwe economie in Vlaanderen.
5. Zorg voor duidelijkheid rondom de nieuwe vestigingslocatie.

Nieuw convenant

Goedgekeurd door VR op 23 december 2016

Vijf jaar 2017-2021

Nieuwe missie en strategische doelstellingen

11 gedetailleerde operationele doelstellingen

12 performantie indicatoren

Aanvullende opdrachten

Jaarlijkse toelage

Missie

“Het VLIZ versterkt de mariene kennisopbouw en de excellentie van het marien onderzoek in Vlaanderen”

Mariene werkgebieden: oceaan, zeeën, kust, getijgebonden systemen.

Doelgroepen voor kennisopbouw: mariene onderzoeksgemeenschap, onderwijsveld, grote publiek, beleidsverantwoordelijken, industrie.

De instelling versterkt, over de looptijd van dit Convenant, haar interacties met de Strategische Onderzoekscentra Imec, VIB, VITO, Flanders' Make en onderzoekt en ontwikkelt de synergieën die mogelijk zijn bij de uitvoering van de respectievelijke opdrachten.

Strategische doelstellingen

“Het VLIZ versterkt de mariene kennisopbouw en de excellentie van het marien onderzoek in Vlaanderen”

SD 1. Het initiëren, ondersteunen, bevorderen en uitvoeren van innovatief en multidisciplinair marien onderzoek, en dit ten dienste van, in samenwerking met of complementair aan de Vlaamse en internationale mariene onderzoeksgroepen.

SD 2. Het bevorderen van de nationale en internationale uitstraling van het Vlaams marien onderzoek.

SD 3. Het fungeren als nationaal en internationaal aanspreekpunt op het gebied van het marien onderzoek.

SD 4. Het bevorderen van de oceaangeletterdheid in Vlaanderen en van de visibiliteit van het marien onderzoek bij het grote publiek.

SD 5. Het op maat aanreiken van wetenschappelijke data, informatie, kennis en inzichten aan de Vlaamse mariene onderzoeksgemeenschap, de blauwe economie en aan beleidsverantwoordelijken op het vlak van mariene aangelegenheden.

OD1

Het ondersteunen van netwerken van mariene wetenschappers en andere betrokkenen ten bate van excellent onderzoek door onderzoekers aan Vlaamse universiteiten en instellingen, door een geïntegreerde benadering (waarvan een afgestemd gamma aan activiteiten door de diverse geledingen van de Instelling deel uitmaken), met name:

OD1

- (1) detecteren van collectieve noden en wensen binnen de gemeenschap
- (2) opvolgen van de voor de MOGs relevante ontwikkelingen
- (3) behartigen van de interesses van de MOGs
- (4) organiseren van bijeenkomsten en prijzen
- (5) organiseren van marien onderzoek in samenspraak met geïnteresseerde partners
- (6) beheren van grote mariene onderzoeksinfrastructuur (incl. ESFRI)
- (7) verder uitbouwen marien data- en informatiebeheer als een infrastructuur die zowel wetenschappelijk onderzoek als andere kennisverwerving en –deling ondersteunt
- (8) aanreiken kennis op maat van specifieke gebruikers, incl. productie
Compendium voor Kust en Zee
- (9) mariene wetenschapscommunicatie

OD1

dit alles op de meest gepaste geografische schaal en waar nuttig in samenwerking met andere organisaties (Vlaanderen, België, EU, Europa, globaal of binnen specifieke bilaterale of multilaterale kaders, zie OD 8.)

OD2

VLIZ detecteert uitdagingen en opportuniteiten voor het marien onderzoek in Vlaanderen. **Afdeling Onderzoek** van het VLIZ ontwikkelt onderzoeksagenda's en streeft naar uitvoering (incl. prospectie, projecten, samenwerkingsverbanden, financiering) van de geïdentificeerde prioriteiten.

VLIZ houdt daarbij rekening met de voor eigen onderzoeksgemeenschap meest relevante delen van de door de Vlaamse overheid reeds mee onderschreven (internationale, nationale of regionale) strategieën, agenda's en beleidsdoelstellingen (IOC, JPI Oceans).

Onderzoeksinitiatieven worden door de **Wetenschappelijke Commissie** – al dan niet via door haar geïnstalleerde thematische expertengroepen – geëvalueerd en geadviseerd.

OD2

Randvoorwaarden:

- zelf geen onderzoeksonderwerpen opnemen waarvoor MOGs een actieve belangstelling tot onderzoek hebben geuit in hun contacten met de instelling; mogelijke initiatieven vooraf via de WetCom kenbaar maken (**vermijden concurrentie**);
- bij voorkeur **collaboratief** onderzoek waarbij de eigen inbreng de interacties tussen de disciplines bevordert (versterken interdisciplinariteit);
- inzetten op onderzoek dat de **onderzoeks-infrastructuur** (waaronder de databanken) **valoriseert**;
- nagaan of en hoe de nieuw opgebouwde expertise het best kan worden ingebed in het Vlaamse mariene onderzoekslandschap (of economisch gevaloriseerd), en daarbij ook de **versterking van MOGs** buiten de Instelling in acht nemen (versterken van het Vlaamse onderzoekslandschap);

OD6

De afdeling **Beleidsinformatie** van het VLIZ ontwikkelt beleidsrelevante producten en diensten ten behoeve van een wetenschappelijk onderbouwd beleid voor Kust en Zee. Ze richt zich daarbij naar de mariene onderzoeksgemeenschap, de beleidsverantwoordelijken en de industrie.

De afdeling staat in voor de productie van het **Compendium voor Kust en Zee**, en het op maat ontwikkelen en inzetten van beleidsrelevante producten en diensten op basis van een analyse van wetenschappelijke data, informatie, actuele kennis en inzichten waaronder ook het uitbouwen van een **kustportaal** en daaraan gekoppelde indicatoren voor het kustgebied ressorteren ('**kustbarometer**').

OD6

- De afdeling krijgt het **mandaat** van het Departement om de Vlaamse mariene onderzoeksgemeenschap te vertegenwoordigen in **formele overlegfora m.b.t. Blauwe Economie**, waarbij de lijst van overlegfora jaarlijks geactualiseerd wordt in het Strategisch Plan 'Beleidsavies Blauwe Economie'. Hierbij voert de afdeling voert een **actieve screening** uit van beleidsvragen over de beleidsdomeinen heen inzake de Blauwe Economie en koppelt deze aan een gecoördineerde en geïntegreerde respons vanuit de mariene onderzoeksgemeenschap (**knowledge broker**). Het VLIZ biedt op die manier een innovatief model voor transversale afstemming die noodzakelijk is voor een efficiënte doorstroming van mariene wetenschappelijke kennis ten behoeve van economische ontwikkelingen op zee.

OD9

Het VLIZ krijgt van het Departement de mandaten om in de formele overlegfora rond beleidsdossiers inzake Blauwe economie

- de Vlaamse mariene onderzoekswereld te vertegenwoordigen; en/of
- Het Departement als adviseur bij te staan.

KPIs

KPI 1 – a1-publicaties

KPI 2 – marine science meets maritime industry

KPI 3 – vaardagen Simon Stevin

KPI 4 – inzet ROV Genesis wordt ingezet.

KPI 5 – gebruik Marien Station Oostende

KPI 6 – open access publicatie datasets

KPI 7 – data-analyse en -training workshops

KPI 8 – aangroei Open Marien Archief

KPI 9 – responstijd van literatuuraanvragen

KPI 10 – deelname overlegfora en beleidsadviezen Blauwe Economie

KPI 11 – inventaris van het mariene onderzoekslandschap

KPI 12 – evenementen en communicatieproducten

Uitdaging

- Hoe de nieuwe mandaten vorm geven?
- Kader: zelfevaluatie, evaluatierapport, convenant, subsidie, overheid.
- Dit zonder de basistaken en dienstverlening uit het oog te verliezen.

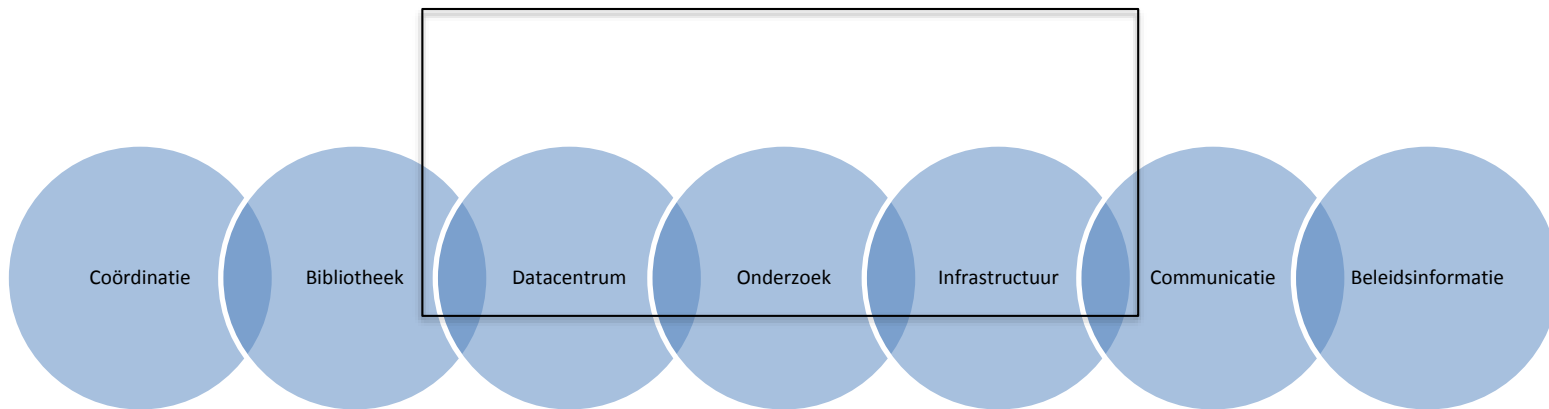
- Onderzoek:

2017: 770k nieuw geld voor onderzoek.

2018-2021: meervraag voor onderzoek en versterking basiswerking.

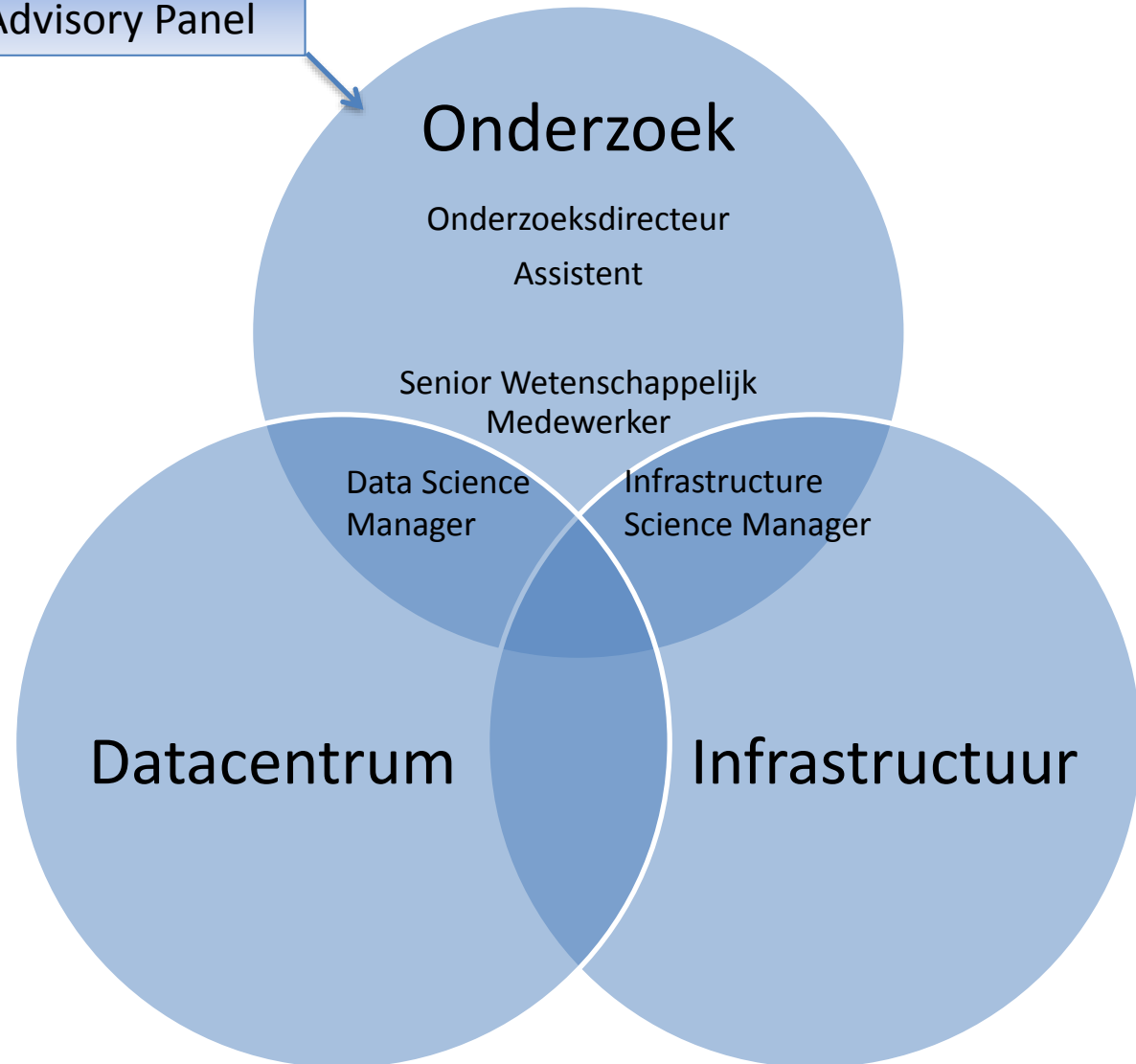
2030: volwaardige SOC met uniek model dat de sterktes van de instelling én van het uitgebouwde netwerk behoudt.

Structuur en organisatie



Structuur en organisatie

External Advisory Panel



Onderzoeksagenda's

1, VLIZ-onderzoeksagenda: zie hoger, procesnota WK & RvB, Michiel

2, Mariene Onderzoeksagenda voor Vlaanderen

- high-level
- doorvertaling internationale onderzoeksagenda's naar Vlaanderen
- dus rekening houden met Vlaams marien onderzoekslandschap (Compendium is toetsingskader), beleidskaders Vlaamse overheid, engagementen Vlaanderen in internationale programma's, de maritieme industrie
- keuzes en prioritisering